E-mail:chanjing9999@sina.com

实



#### ◆本报记者张聪

"垃圾处理有一个很长的产业链, 包括源头分类收集到最后的处理处 置。为什么很多企业,或者大部分企业 都专注于焚烧呢?因为焚烧环节有相

对清晰的商业模式,有比较清晰的单元 服务,企业能在焚烧里头获得收益。 E20 环境平台首席合伙人傅涛日前表 示,这也就造成企业一直只围绕着垃圾 焚烧做工作。

然而,面对邻避事件依旧频发、环

保标准不断提高、市场低价竞争日益加 剧、处理成本提升等新形势,垃圾焚烧 行业的转型与变革势在必行。在日前 召开的2015(第三届)上海垃圾焚烧热 点论坛上,与会人员纷纷就当前垃圾焚 烧企业的发展进行了探讨。

### 焚烧已成主流但面临四大压力

标准提高,监管趋严,低价竞争及成本提升

根据 E20 研究院对 2011 年~2015 年 中国包括村镇的生活垃圾无害化处理的 选择路线比较结果显示,垃圾堆肥比例 总体不高,垃圾填埋的比例在逐年下降, 垃圾焚烧的比例在逐年提高。2011年 以来,垃圾焚烧的运营规模上涨非常快, 远高于填埋运营能力。其中固废领域排 名前十名的企业的焚烧已运营能力合计 已达11.1万吨/天。

对此,E20环境平台高级合伙人薛 涛认为:"预估很快垃圾焚烧将成为城市 生活垃圾处理的绝对主力路线。'

行业火热背后,危机也开始显现。 薛涛指出,在如此的大好形势下,未来焚 烧企业的压力也很明显,主要集中在标 准提高、监管趋严、低价竞争、成本提升

"我们现在的主要排放标准,已经与 欧盟一致。标准的全面提高将带来运营 成本的上升。比如垃圾焚烧飞灰要得到 安全的处置,可能每吨要增加30元~40 元的成本。而今年有一家机构调查160 座正在运营的垃圾焚烧厂,调研飞灰的 处理处置情况,结果仅获知30座垃圾焚 烧厂的飞灰处理信息。"薛涛说。

除了焚烧运营本身的压力外,薛涛 还指出,垃圾处理行业目前还存在如下 几个"短板",即有机质"有去无回"、城 市矿山开发低效,环保行业不低碳和循 环利用偏重能源化等。"这是行业没有 做到的部分,实际上也是企业的机会。"

傅涛认为,"在这些压力之中,其实

也孕育着机遇和变革",尤其是邻避运 动及标准趋严促使行业需要从内在去 思考,如何提升能力,承担责任。在这 一背景下,去年,E20环境平台联合上海 环境院等多家企业倡导发起了蓝色焚 烧理念。

上海环境卫生工程设计院院长张 益介绍说:"当时从技术层面出发,提出 了5个核心理念,即:更加严格的烟气排 放指标;更显著的能源利用效率;更先 进的资源综合利用;更透明的企业运行 情况;更完善的公共服务设施。

不可否认的是,蓝色焚烧理念的践 行,势必会带来成本的提高。"目前,真 正启动蓝色焚烧炉的企业有限,一两百 座焚烧炉中间只有少量的在向蓝色焚 烧挺进。而且,由于外部的收益往往是 滞后的,再加上提高收费相对困难。比 如去年的垃圾处理收费不仅没有提高还 拉低了,因为同质化的竞争拉低了垃圾 焚烧的收费,所以大部分企业并没有真 正的进入蓝色焚烧的系列。"傅涛说。

### 不能仅限于焚烧,而要创造多重价值

业界提出蓝色焚烧2.0,强调上下游协同,实现价值增量收益

近年来,外部环境的变化,也给了行 业变革的契机。一是"互联网+"概念迅 速走热。对于垃圾焚烧行业来说,互联 网改变了企业跟用户的交流方式、跟政 府的沟通方式、跟社会的沟通方式,也改 变了企业之间的沟通万式,在成本和技 术可行性上更加顺畅,更加通达。二是 蓝色经济成为经济发展新的方向。

在上述背景下,垃圾处理也正在进 入效果时代。傅涛认为,在效果时代,政 府不再大包大揽,而是发挥引导作用,以 市场来驱动,实现更好的公众参与,更多 的环节在接通市场。为此,E20近期又

提出了垃圾焚烧要从蓝色焚烧1.0迈向 2.0时代的呼吁。

在会上,傅涛介绍了蓝色焚烧2.0主 要包含的理念:一是去中心化。焚烧并 非唯一的产业环节,只是切入固废管理 的最好产业切入点,更多要强调上 的协同,以产生更大的价值增量。

二是生态循环。这是蓝色焚烧2.0 的核心理念。焚烧不是垃圾处理处置的 最终环节,只是新能源产生的一个环 节。希望垃圾处理处置企业可以将产业 链向更后面延伸,实现更多增量的价值 收益。

三是极致化。每一个企业都是产业 链上的一个环节,每个企业需要在其环 节以极致化的服务显示出自己在上下 游的存在价值。要用跨界的技术来创 新,包括生物技术、物理技术、化学技术 的融合,以及大数据、互联网技术、新材 料技术的融合,用新的技术思路改造垃 圾焚烧行业。或者引进国外技术,甚至 购买国外的技术公司等,真正能够让固 废处理的环节,实现进一步的精细化 提升。

四是产业协作。价值流转需要很多 跨界环节,如固废处理与农业领域,垃圾 处理与能源产业等等。在这个过程中, 每一个企业都需要处理"宽"与"窄"的关 系,每一个企业不可能把每一个窄的都 做到位。产业共生和跨界的价值流转会 创造巨大价值增量,蕴藏很多机会,发展 不可限量。

### 未来企业要练哪些内功?

资本、技术、运营很重要,以焚烧为核心带头作用,打造全产业链

五年以后,全国垃圾焚烧厂的数量 将会达到六七百座。当建设设施的市 场接近尾声,行业的发展又该瞄准哪个

烟台未来自动装备有限责任公司 总裁王树声认为,应该把资本、技术、运 营这三者作为企业最重要的内功来练 好。另外,我们应该组成"联合舰队", 包括最低层、最底层的元器件供应商、 液压设备供应商,向外扩张。

"在资本投向方面,我们不单单要 投向垃圾焚烧厂,更要注重环卫车辆和 设备。要把垃圾的前端处理好否则后 端是难以发挥效益的。还有,一定要重

视运营服务理念的建设、塑造,还有运 营架构的顶层设计、可复制的商业模式 设计。"

他说:"运营方面,我个人认为垃 圾焚烧发电一定要起到核心带头作 用,拉动前端的收集和转运设备供应 商,这样我们整个的产业链才能更好 的发展。

对此,瀚蓝环境股份有限公司副董 事长金铎认为,焚烧行业要进一步发 展,还应在以下几个方面努力:一是 建设方面,不仅仅是在设备的选 型、工艺路线选择方面有高的标准; 同时,也需要在功能和外观,和环境 的统一方面,也有更高的标准和品质。 二是在建完以后要注重管理。

"实际上,垃圾焚烧发电很重要 的是在运营管理,即使不是最先进的 工艺技术,通过严格的、负责任的管 理,仍然可以达到一个比较好的效 果。"她说。



垃圾焚烧行业启动"走 进垃圾焚烧电厂"活动

● 目前,真正启动蓝色

焚烧炉的企业有限,而且由于

外部收益滞后,再加上提高收

费相对困难,同质化竞争拉低

了垃圾焚烧的收费,所以大部

分企业并没有真正进入蓝色

单单要投向垃圾焚烧厂,更要

注重环卫车辆和设备;要重视

运营服务理念的建设、塑造,

运营架构的顶层设计以及可

复制的商业模式设计

● 在资本投向方面,不

焚烧系列

# 敞开大门 才能消除误解

本报记者张蕊北京报道 记者日前 从中国循环经济协会发电分会(以下称 "发电分会")了解到,垃圾焚烧发电行 业启动"走进垃圾焚烧电厂"活动。这 一活动将连续开展3年,其主题分别是 "走近"、"走进"和"走入",目的是加强 垃圾焚烧发电企业和媒体、公众的交 流,消除公众对垃圾焚烧发电企业的 误解。

发电分会秘书长郭云高坦言:"这 一活动将为媒体、公众充分认识垃圾焚 烧发电行业提供支持和创造条件,以减 少甚至消除一些不必要的误解。"

长期以来,垃圾焚烧发电一直受到

公众质疑。由于公众对二恶英排放的 担忧,针对垃圾焚烧发电企业的邻避运 动时有发生。

对此,中国环境保护公司副总经理 李喜联表示,如果完全按照环评进行规 划设计和建设,将炉排炉的燃烧温度控 制在850摄氏度以上,再通过除尘、活 性炭吸附、脱硫脱硝等一系列工艺进行 处理,二恶英的排放量微乎其微。"而现 实情况是其危害性被无限放大。但是 如果能够做好与公众的沟通和公开排 放信息,将有利于消除公众误解。"

他表示,当前我国有大量垃圾必须 妥善处理,焚烧处理具有明显比较优势 的前提下"反对违规焚烧"更应该成为 媒体和公众的关注重点。

对于垃圾焚烧发电如何能将对公 众影响降至最小,又能降低处理成本的 问题,光大环保(中国)有限公司副总经 理杨仕桥表示,垃圾焚烧电厂进入产业 园区将是发展趋势,可以考虑将餐厨垃 圾、医疗垃圾、建筑垃圾和危险废弃物 协同处理,充分利用各种资源,在降低 污染物排放的同时还能降低处理成 本。"产业园区具有大型化、企业化、集 约化特点,有利于行业整体发展。此 外,还可以把园区周边建成公园,实现 环境友好。"

### 上接9版

### 美国危废存储区爆炸后场地如何修复?

应急处置,修复、评估、再修复,历经19年

位于美国新泽西州伊丽莎白市 的 Chemical Control Corporation (CCC)超级基金场地,占地约8100 平方米,位于靠近伊丽莎白河附近的 工业区。历史上曾经是一片沼泽地, 从 1970 到 1978 年 CCC 公司将场地 作为危废储存、处理和处置设施,接 受过不同类型的化学品,比如废酸、 含砷废物、废碱、氰化物、易燃溶剂、 多氯联苯、压缩空气、生物制剂、杀虫

在其运行期间,CCC经常因不 当排放和固废储存被新泽西州警 告。1979年,新泽西环保厅启动了 对场地的清理工作,包括去除现场剩 余的化学品存储桶、压缩空气瓶、具 传染性的固废、放射性废料、易爆液 体、建筑垃圾、罐体、以及3英尺的污 染土壤。

然而,1980年发生的一起火灾 及爆炸打断了新泽西环保厅主导的 清理工作。场地被完全摧毁,甚至导 致一些燃烧着并装有固废的存储桶 被射向空中, 救火时产生的消防废水 流入了伊丽莎白河。场地的初步清 理由于此起火灾及爆炸事件的严重 后果大大加快,并于1981年结束。

### 现场治理分3个步骤,明 确最终修复方案

调查结果显示,现场表层土壤及 附近伊丽莎白河中的底泥中受到了 挥发性有机物(VOCs)、半挥发性有 机物(SVOCs)、农药、重金属的污 染;现场的深层土壤则受到了VOCs 的污染。而且,场地靠近河口以及河 口动物区系关键栖息地,受污染的地 表水以及底泥将对这些关键栖息地 构成非常大的威胁。

现场治理分为是三个步骤:应急 处置,以及两个长期的修复阶段。从 80年代早期开始,美国环保署采取 了一些应急处置措施以保护人体健 康和环境安全。包括移除以及清理 现场11个集装箱和1辆真空槽车,清 理堵塞了的所有雨水管、187个现场 气瓶以及从伊丽莎白河打捞上来的 1个气瓶的采样以及移除工作,完成 有针对性的场地调查工作,以及移除 所有场地周边与场地相关的容器。

完成应急处置措施之后,美国环 保署修建了雨水截流井和围堰以防 止现场受污染土壤随雨水流入伊丽 莎白河,并且清除了5个箱式货车。 除此之外,气瓶中无害的气体被直接 排放,易处理的气体在现场被处理后 排放,而有毒有害气体则外运加以合

理后续处置。所有这些现场治理过 程中产生的危废均在及时收集后由 美国环保署送往一个联邦许可的处

1987年,美国环保署制定了本 场地污染土壤的最终修复方案,包

(1)对现场污染土壤进行固化稳 定化处理,以大幅降低污染土壤中污 染物的迁移性;

(2)移除早期现场应急措施中产 生并留下的各种固废;

(3)封掉场地内污水管线与外界 的接口:

(4)修缮将场地与伊丽莎白河分 隔开的围堰;

(5)采集并分析环境样品以确认 选用修复方案的实施效果。

### 每5年一次评估,3次验证 是否达到决策目标

最终,场地修复在1993年12月 完成。按照美国环保署的规定,如果 超级基金场地在修复完成后,由于污 染物浓度仍然高于允许无限制使用 的限值的话,这一场地每5年应完成 一次评估。主要目的是调查在完成 污染治理修复以后,遗留在现场的超 过非限制使用土壤标准的污染物是 否会对人体健康和环境还造成足够 的危害,以及污染治理修复是否达到 了决策记录(Record of Decision [ROD])的既定目标。

美国环保署在1998年完成了第 一次5年评估,其结果显示固化稳定 化处理后的污染土壤没有产生任何 渗滤液,且现场3#监测井中特征污 染物氯乙烯与2-丁酮的浓度均大幅 下降,但其中1#监测井中污染物的 浓度降低不如另外2#显著。

进一步的调查结果显示,修复过 程中由于重型设备不便施工,位于现 场泥浆墙与伊丽莎白河之间尚存在 一小部分污染土壤没有得到修复。 有鉴于此,美国环保署和污染责任方 达成共识,之后对这一区域中的污染 土壤及地下水施用了修复药剂,修复 效果较为显著。

2009年,美国环保署完成了针 对本场地的第三次5年评估,其结果 显示所完成的场地修复仍然能够满 足对人体健康和环境的保护。目前, 美国环保署正在考虑将本项目场地 从国家优先名录(NPL)中删除掉,即 不再作为超级基金场地对待。

(案例由北京建工环境修复股份 有限公司提供)

### 企业家说

## 应尽快制定修复处置方案

在实施过程中要根据新情况进行灵活调整

### ◆马骏

事故发生之后,无论是政 府、公众、新闻媒体及各利益相 关方的关注程度均会非常高,此 时应该说属于任务急、风险高、 压力大的阶段,但务必需要在尽 快汇总和掌握现场初步信息的 基础之上制定修复处置方案,并 在修复处置实施过程中及时根 据了解到的新情况和信息予以 灵活调整。

应急处置时尤其需要做好 人员防护,尽可能多使用现场监 测设备(比如PID、FID、LEL防 爆仪、氨气监测仪等)以确保人 员安全,防止二次伤害。

针对现场了解到的特征污 染物情况,尽可能多使用一些现 场检测的手段。在充分确保人 员安全的情况下,进场调查事故 起因以及污染情况。

应急事故场地调查过程中, 往往资料有限、情况不明甚至会 有自相矛盾的地方,这样对于精 确弄清到底存在何种环境风险 不利,因此,需要对现场污染进 行全扫描。一定需要高效完成 初步调查,大致确定污染类型和 程度、污染介质、周边环境敏

完成初步调查之后,及时启 动场地清理工作(removal action),将对人体健康和环境存 在很大风险的污染介质及时清

● 尽快制定修复处 置方案

● 在修复处置实施 过程中及时根据了解到 的新情况和信息予以灵 活调整

● 做好人员防护 ● 尽可能多使用一 些现场检测的手段

● 需要对现场污染

进行全扫描

除或阻隔,以防止污染进一步 扩散。

在场地风险可控时,开始启 动更为长期的场地修复工作 (remedial action),对场地内所 有可能受到污染的介质(土壤、 地下水、地表水、底泥、建筑物或 构筑物等)进行有针对性的采样 调查,充分弄清污染的类型和程 度以及分布范围。

在调查结果基础上制定出 技术可行、经济合理的修复方案 并予以实施,必要时辅以小试中 试等技术可行性测试步骤。完 成修复工作之后,如果污染物浓 度仍然高于允许无限制使用的 限值的话,建议保持定期检测及

作者为北京建工环境修复 股份有限公司技术总监