



博天“走出去”是必然的

——访博天环境集团董事长兼总裁赵笠钧

2012年,博天环境与蒲城清洁能源化工有限责任公司签约,承接了这家公司年产180万吨甲醇、70万吨烯烃项目的污水装置、回用水装置和脱盐装置,现均已建成通水。



全国工商联常务副会长、博天环境集团董事长兼总裁赵笠钧。

◆本报记者郭婧

在日前于宁夏回族自治区银川市召开的中阿环保合作论坛期间,记者采访了全国工商联环境商会常务副会长、博天环境集团股份有限公司董事长兼总裁赵笠钧,他对中阿环保合作前景以及中国环保企业如何更好地“走出去”发表了自己的看法,并分享了博天环境集团的发展经验以及下一步的战略构想。

赵笠钧:此次中阿环保合作论坛依托中阿博览会这一大平台,是中阿博览会在节能环保领域的首度尝试,经过了很长时间的策划和探讨。承办这次论坛,首先因为我是宁夏人,宁夏有这样一个很好的平台,作为宁夏人,我觉得有责任做这件事。

这两天在与几位外国部长会面时,我都会对他们说,从合作的角度来讲,无论到哪儿,我们都需要朋友。我认为,如果能够建立起私人的友谊,对未来的合作将大有帮助。承办这次论坛,对我们来说更多的是一次学习和交流的机会。阿拉伯朋友不远万里飞过来,向我们讲述他们国家的情况,尽

管这些信息也能从媒体中了解到,但听他们亲口说,得到的理解和感受是不一样的。所以,这样的活动对于我们增进彼此的沟通和了解,加深对阿拉伯国家的政治和文化的理解都是有好处的。博天承办这次论坛的长远意义大于当下对论坛本身的期望。

记者:您如何看待中阿环保合作前景?对于中国环保企业“走出去”,您有什么看法和建议?

赵笠钧:中国环保企业与阿拉伯国家的合作在发展阶段上高度契合。过去30~40年,中国经历了十分复杂的环境,积累了丰富的环境保护技术,这些技术对于阿拉伯国家来说都是非常实用的。当下,他们首先需要解决的是供水问题,其次是污水处理、垃圾处理等问题。我认为,中国环保企业在与阿拉伯国家合作的过程中,应该在双方充分了解之后,再开展具体项目的探讨。

“一带一路”涉及人口44亿,阿拉伯国家占全球面积的10%,东盟国家发展程度不一,有发展程度较高的,如沙特阿拉伯,也有政局动荡不定的,如巴勒斯坦、以色列,我们可以先从政局相对稳定的国家入手,同时密切关注那些政局相对不稳定的国家,以寻找机会。如何从不确定性中获得

利益最大化,这是企业要考虑的问题。中国环保企业从2005年的5000多家发展到现在的5万多家,中国环保产业呈现一派欣欣向荣的景象,但是竞争也很激烈。中国企业把国内积累的治理经验逐渐带到其他国家,这是必然的,我们也一定会在“走出去”的过程中不断学习和积累经验。

如果我们现在不试着“走出去”,那么“走出去”只会需要更多时间。我们要尽早关注这些地区,保持和这些国家的沟通。因为对他们的政策、法律的研究和沟通往来需要3~5年时间,有了更充分的了解之后,策划实施“走出去”也得3~5年。企业“走出去”要做好长期的打算。中国环保企业“走出去”已经很多年了,有经验的积累,当然也有教训。中国环保企业面临小而散的问题,首先“走出去”的一定是大企业,因为他们有能力对这些国家做更多的研究,有能力聘请国际化的人才,一旦发生风险,不至于“伤筋动骨”,有较强的抗风险的能力。对于小企业来说,可以抱团“走出去”,甚至借船出海。

记者:您对博天的“走出去”战略如何构想?

赵笠钧:博天走过了20年的发展历史,在国内取得了非常好的成绩,得到了行业的普遍关注和认可。但是,博天的愿景是要成为世界一流的环保企业,从这个角度讲,我们的差距还很大。要真正成为世界一流的企业,一定要在国际舞台上和世界一流的企业竞争。因此,博天“走出去”是必然的。

中国企业过去在国际上给人低价低质的印象,我们不希望延续这个竞争策略。中国有世界上最先进、最实用的环境技术,如果我们能够抓住“一带一路”的政策机遇,同时在欧美等发达国家开展投资并购的产业布局,引入欧美早期先进的环境治理技术和设备,就能提升我们的竞争力和品牌影响力,获得更大的利润。

具体到“一带一路”上,海上丝绸之路方面,我们目前也在印尼、印度等东南亚国家做布局,相比较而言,印尼这些国家在地域、交通、社会稳定性、人口规模上,比阿拉伯国家对基础设施有着更大的需求。博天在“一带一路”这两条线上都会展开布局。

记者:博天这些年的成绩有目共睹,您认为主要归因于什么?有什么经验可以与其他环保企业分享?

赵笠钧:博天这些年之所以能够取得快速发展,首先要归因于20年的积累。好比一个人的成长,厚积才能薄发。其次是刚好赶上这些年国家战略性新兴产业推动,新《环保法》的实施、《水十条》的出台,政策的驱动给我们带来了非常好的市场机会。第三是博天有非常好的基因。纵观博天20年的发展历程,第一个5年是国有资产主导,第二个5年是外资主导,当下的10年为混合所有制主导。我们既有国有企业良好的基因,也有外资企业精细化管理模式、内控风险管控制度以及对品质不懈追求的精神。

博天的经验有五条,在此我愿与大家分享:服务客户是永恒的主题,以人为本是成功的关键,追求卓越是坚定的信念,不断创新是发展的源泉,持中守正是存续的保证。首先,我们专注客户,我们有一半的项目来自老客户。其次,我们重视人才。持中守正是用正确的方法做正确的事情,这对企业来说才是更安全、更健康的。

我想重点说说公司的人才建设。博天起初几乎3年左右就会遇到一些麻烦,经过不断的调整适应,我们坚持下来了,让我引以为豪的就是我们的团队。博天拥有一支年轻的团队,平均年龄31.7岁,管理层团队36.7岁,高管团队也只有42岁。尽管这么年轻,我依然有紧迫感,因为我认为世界的未来是年轻人的,如果能更早地启用他们,他们就可以更早地面对挑战和成长压力。人的成长就是这样,早早地把他放到那个位置,他所面对的问题不一样,思路 and 眼界也就不一样了。

公司现在拥有股份的人数达到一、两百人,我的股份也从60%下降到了20%,我认为,不仅要给员工发展平台,还要让他们自身财富增长和公司的成长产生强关联。有记者采访过我,问我最敬佩的企业家是谁,我说是柳传志和任正非,不仅因为他们成功,更多的是他们释放了很多的股权和机会给团队。对一个企业来说,我们的终极追求是让员工有好的发展,这样才能充分释放他们的创造力,这是我的追求,我希望这方面能做得更好。

2015中阿环保合作论坛发言摘登

2015年9月11日~12日,中阿环保合作论坛在宁夏回族自治区银川市召开。作为高层次、专业性的行业思想盛会,中阿环保合作论坛嘉宾阵容之强在

业内首屈一指,汇集了中外环保界多位政要、企业家、学者以及在环保行业及相关产业等领域取得出色成绩的参会嘉宾。泰斗过招、精英对话、鞭辟入里,共议中阿环保合作。

●宁夏回族自治区人民政府副主席白雪山
宁夏与阿拉伯国家是“天然合作伙伴”,我们愿在深化中阿环境合作、推动

区域环境保护、共建“绿色丝绸之路”等方面发挥更加积极的作用。

●中国环境保护部核安全总工程师刘华
中阿双方应构建更为丰富的环境政策对话与合作体系,进一步加强人员交流与能力建设,积极探索新的合作领

域;深化务实合作,积极开展环境技术与产业合作,为中国与阿拉伯国家的可持续发展注入活力。

●宁夏回族自治区环境保护厅厅长赵旭辉
追求人类社会的和谐发展,保护好人类赖以生存的地球是环境保护工作的根本目标。中阿交流环境保护与合

作任重而道远,让我们共同努力,携手并进,为推动人类环境保护事业发展,为共建美好家园做出积极的贡献。

●环境保护部对外合作中心项目经理的晋琦
中国需要引进国际先进的实用环保技术,同时中国的环保技术走出去。国际化、智能化、综合性的环保专业服

务尤为重要,这将最终实现中国环境治理技术的共享,促进国内外环保技术的交流,推动环保技术引进来和走出去。

●全国工商联环境商会常务副会长、博天环境集团董事长兼总裁赵笠钧
“一带一路”背景下,中国的节能环保产业“走出去”将迎来重大发展机遇,中阿环保合作成为“绿色丝路”的亮

点之一,不仅能够向沿线国家提供先进的环保技术和经验,同时也是我国中西部发展和环保产业结构调整的重要契机。

●中国—东盟环境合作中心副主任周国栋
中阿有开展环保合作的共性和基础,环境合作成为打造“绿色丝绸之路”

的重要支点,有利于使新的丝绸之路建设变的更加可持续。

●联合国环境规划署驻华代表处驻华代表张世钢
环境署将会继续和中国及阿拉伯国家共同合作,一同推动在“一带一路”

下,双方绿色经济战略合作的深度开展。

●阿盟可持续发展与国际合作负责人莎赫拉·瓦哈比
阿盟渴望今天中国能够在环保方面有一些创造性的方案,来应对贫穷、

自然资源理性使用、垃圾处理等,也希望能够建立联合的工业项目等。

●苏丹环境部部长阿里·穆罕默德·塔瓦尔
“丝绸之路”把中阿联系在一起,中阿绿色丝绸之路的建设一定会让中阿两国人民的生活水平不断提高,也希

望中国能够提供更多的帮助,进行更多的投资,使阿拉伯国家环保事业蒸蒸日上。

●巴勒斯坦环境质量局副局长贾马尔·密特鲁
巴勒斯坦主要面临的挑战就是污染,尤其是水污染,废水的污染,还有一些洪水、干旱、土地沙化等问

题。我们确实也面临一些机会,能够进行一些开创性的、实验性的项目合作。

●约旦环境部部长顾问侯赛因·阿里·沙因
中国在环境保护方面有丰富的经验,我们认为在防治沙漠化方面,中国经验首先应该被阿方所借鉴;对水资源

的综合利用,也是我们亟需的;新能源利用方面,阿拉伯国家也亟需与中国合作。

●摩洛哥环境部长穆勒·迈赫迪·加勒比
近年来,摩洛哥掀起了一场空前的应对全球变暖的活动,其中涉及的规划

项目和投资为合作提供了更多机会,也为实现绿色经济提供了一些重要支撑。

●阿曼环境与气候环境规划司司长艾哈迈德·穆巴拉克·萨拉提
阿曼目前的环境规划包括以下三个部分:对工业项目的环境评估,环境

许可的相关文件发放,对工程项目的评估。

●财政部财政科学研究所研究员许文
整个产业发展离不开财政政策的支

持,尤其是PPP项目。对于中阿企业走出去的战略合作往往会涉及到税收问题,对此,一方面是要坚决地执行与

●中国人民银行乌鲁木齐中心支行行长郭建伟
中阿合作前景很广阔,首先要建立良

好的交流合作机制,特别要以中阿博览会、期权等金融领域的国际国内合作。

●现代国际关系研究院前副院长、宁夏大学中阿战略研究院院长李绍先
中阿合作要走绿色发展的正道,从现实来看至少有两个领域具有广阔的合作空间。第一个领域,习近平总书记提出的三个高新合作领域,即航空航

天、新能源和核能合作,这方面的合作将极大地提升中阿合作的层次和质量。第二个领域,环保农业,特别是节水、治理沙漠等方面。

●清华大学环境学院副院长左剑恶
在环保产业被纳入我国战略性新兴产业

后,环保产业进入黄金时期。同时,环保市场的全球化发展,使得各大型型企业纷纷调整发展战略,全球布局。阿拉伯国家的各个联盟国家跟中国一

●中国水利企业协会脱盐分会秘书长郭有智
在过去几年,我们国家出台了一系列有利于海水淡化的政策和文件,各沿海地区也出台了地方发展海水淡化的

规划、意见和计划。海水淡化、苦咸水淡化、废水利用,相信会是今后水科技的一个重点。

●中国出口信用保险公司代表马家成
中国和阿拉伯国家未来在新能源领域可能采取三种合作模式:一是产品出口;二是EPC承建的方式,鼓励中国

新能源企业从建设期为业主承担融资;三是信保,鼓励中国新能源企业直接采用境外投资的方式。

●中国建筑股份有限公司海外事业部机电部总经理刘青
在阿拉伯地区,作为一个企业,我们

不能简单地应该说应该尊重当地的文化,更应该是在理解的基础上去爱他们,去真心实意地投入感情。

●中国东方电气集团有限公司董事会秘书张林超
为了阿拉伯国家的可持续发展,我个人认为,我们中国企业可以做出

我们应该做出的贡献。第一,以EPC+融资的方式,可以为阿拉伯国家建设新的绿色发电厂,包括水电、火电、风电、太阳能发电等。第二,以EPC+融资的模式承建污水处理、海水

中阿博览会首涉环保 企业跨境掘金“绿色丝路”

本报讯 9月11日,2015中国—阿拉伯国家环境保护合作论坛(以下简称“2015中阿环保合作论坛”)在宁夏银川举办,主题为“绿色丝路与中国环境合作伙伴关系”。论坛由中华人民共和国环境保护部和宁夏回族自治区人民政府主办,宁夏回族自治区环境保护厅、中国—东盟环境合作中心、博天环境集团股份有限公司承办。

中阿博览会是国家级的综合性综合博览会,也是服务于“一带一路”战略下中国与阿拉伯国家间经贸交流合作的重要载体。近年来,中阿博览会已成为具有国际影响力的重要经贸合作平台。中阿环保合作论坛依托于中阿博览会,不仅是中阿博览会的系列活

动之一,是中阿博览会在节能环保领域的首度尝试,也将致力于成为中国最高级别、规模最大的国际型环保合作论坛。

论坛当天,宁夏回族自治区人民政府副主席白雪山、中国环境保护部核安全总工程师刘华、阿拉伯国家联盟官员等致开幕辞。阿拉伯国家环境主管部门高级官员包括约旦、苏丹、巴勒斯坦等国家副部长级以上官员,联合国环境规划署、世界自然基金会等环

保机构代表,环境保护部官员,中国部分省市区环保部门代表、中国优秀企业代表等300余位嘉宾与会。

中阿政府官员与企业代表还对“中阿绿色金融与环境合作”,“中阿环保产业和技术合作”等议题展开了深入探讨,同时中阿环保领域签署了合作谅解备忘录。

9月12日上午,中阿参会代表还对宁夏回族自治区生态项目进行了考察。郭婧



2015中国—阿拉伯国家环境保护合作论坛会议现场。