

从探索到实践,近年来PPP模式正在被不断规 范和完善,各地的相关项目也在不断增加。在目前 的PPP项目中,生态环保类项目占比很高,并且项目 建成后的运营期非常长。因为,后期运营就变得更 为重要

全过程信息公开是对环保类PPP项目运营效果 的有效监督方式,有利于环境质量的持续改善。今 年年初,财政部出台《政府和社会资本合作(PPP)综 合信息平台信息公开管理暂行办法》,明确了信息公开 的方式,进一步推动PPP市场公平竞争、规范发展。

中国环境报中国环保产业研究院近日举办了 主题为"以信息公开推动PPP项目绩效提升"的第 二期绿金汇产业沙龙,探讨环保类 PPP 项目全过 程信息公开机制的建立。

洞见

信息公开是良性发展的起点

根据《政府和社会资本合作 (PPP)综合信息平台信息公开 管理暂行办法》,项目从设计、招 投标、到执行的全过程,应即时 或适时公开的各类合同、报告、 文件数量非常多,包含的条款、 数据更是纷繁复杂。不要说普 通公众,就是作为专业媒体记 者,也不一定全都看得懂。

但我们为什么还是非常期 待这项工作,从目前的财政部示 范项目扩展到所有政府付费、居 民缴费的 PPP 项目 上呢?

首先,在环保类PPP项目

中 大量的投资是要靠政府财政 逐年支付的,而对于污水处理和 垃圾焚烧等基础设施,居民直接 付费更是占较大比重。花了钱的 地方政府和公众,对项目的可行 性、有效性,对投入的性价比等拥 有知情权和监督权。信息公开是 保障这一权利的重要渠道。

其次,"没有监管就没有效 率的提升,没有服务和产品水平 的提升。"对所有的公共项目都 是如此。特别是投资日益巨大、 系统性、复杂性不断提升的生态 环保类 PPP 项目,各级政府更要 提升监管水平 尽到监管职责 但这是需要时间和过程的,需要 机制的不断探索和完善。而公 开和透明是实现有效监管的重 要涂径,其至在某些方面被业界 认为效果可以立竿见影。

从项目的可研、立项开始, 直到建设和运营,PPP工作全过 程的适度透明,不仅可以引入公 众、媒体的监督,更是要发挥专 管。有业内人士就表示,信息公 开一旦落到实处,率先感到压力 的就是那些不具备专业水准、只

合套太昭抄的 PPP 咨询机构 "文件一旦上网公开,有没有专 业性、有没有疏漏,同行一眼便 知。同理,参与项目的社会资本同 样也要面临专业与否的评价。"

有句土话,是驴子是马,拉 出来溜溜。因为信息公开的要 求,PPP中各类市场主体需要走 到聚光灯下,走进专业同行挑剔 的目光中。那些公众甚至是地 方政府都看不出来的"猫腻",恐 怕就不大能藏得住了。反过来, 谁做得好,也是一目了然。所 以,越是优秀的市场主体,越欢

当然,信息公开是双向的, 可以帮助政府监管项目和社会 投资人,同时也能帮助社会投资 人和大众监管政府的活动。作 为PPP模式中关键的角色,地方 政府一样要接受盖子被掀开 是不是价格至上,是不是变相融 资,有没有重视绩效和考核,尽 没尽到监管责任,该政府做的工 作有没有做到,也都要接受公众 在内的社会监督

以往的实践表明,保密是不 正当不规范竞争的温床,而公开 则是推动行业潜规则改变甚至 变革的重要手段。与此同时,公 开透明、多方监督,也能让PPP 行业尽快实现经验的积累、教训 的吸取,推进各项工作机制、标 准规范等"行规"的形成,最终使 得PPP能尽快实现向理性、良性 发展的回归。相信这是各方都 非常期望看到的。

相关报道

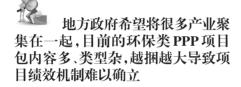
的

●环保类PPP项目打包时,要 注意项目之间的关联性和经济 性。不能为了做大而把所有项目 都搭配进来,而应从投资回报的角 度,把环保的一些纯公益性的项目 与有收益性、社会资本积极性比较 高的项目捆绑到一起。

◆本报记者崔煜晨

"现在,不少环保类PPP项目的边界范 围并不清楚。"环境保护部环境规划院 PPP 中心主任逯元堂,在中国环境报中国环保 产业研究院近日举办的第二期绿金汇产业 沙龙上表示,目前的环保类项目多从单体 项目转变为综合整治类项目,本身边界难 以划清;加之,PPP模式下,打包类项目越 来越多,投资额越来越高,不同的项目开始 往一个项目里捆棒,造成项目的边界范围 涵盖的越来越大。

为什么近来 PPP 项目的盘子越来越 大,项目扩大能否真正提升效率?



近年来,广受业界关注的环保类PPP 项目也不再是单体项目,而是动辄十几亿 元甚至几十亿元的综合整治类项目。比 如,通州——北京城市副中心水环境治理 8个项目总工程预算279.5亿元;海南海口 6个水环境综合整治PPP项目,涉及海口 市城区五个区31个水体的水环境整治,治 理的总投资约37亿元。

参与海口项目的桑德国际有限公司副 总裁董智明表示,近两年来,产业形态正在 发生变化。不少地方的环保类PPP项目包 越来越大,地方政府希望将很多产业聚集 在一起,让一个企业综合完成,或者形成联 合体来负责。

从近年来"中央环保专项"的申请 中,逯元堂已经发现了这一点。"这个设 立于2004年的专项资金刚成立时每年 只有两个多亿元的资金规模,但地方申 报的积极性非常高。最开始的时候多是单 体项目,比如某个造纸厂上个环保设施。

而现在多为综合整治类项目,比 如围绕某个河道整治,全都打包 在一起来做。"

据了解,现在的不少环保类 PPP项目包内容多、类型杂,不光 是环保,还包括城市园林景观、生 态旅游甚至土地开发等各方面。 "整体上来说,是拿一个生态环保 的概念,打包了很多相关的东 西。"逯元堂说。

董智明用田园综合体形容这 类项目,就是把水、环境和农业、 旅游、养老、健康产业包括房地产 等行业综合起来。

在逯元堂看来,越来越大的 项目包,让专家们感觉到在设定 项目的付费机制、考核机制的时 很棘手。"很难有一个有效的手段 或指标体系去考核这个项目未来 绩效产生的情况,而且这么大的体 量也不利于项目的实施。"他说。

打包项目应注重关 联性,从投资回报的角度, "肥瘦结合",通过反哺的方 式把投资回报率拉高

根据目前的趋势,环保类 PPP项目越捆越大,甚至有的地 方政府想通过一个项目包解决当 地综合环境问题。社会资本态度

博天环境集团股份有限公司 助理副总裁张伦梁表示,PPP项 目的边界问题是社会资本所关注 的,要及时去修正,有补充合同、 协议。"对额外的投入只要有一个 合理的收益,社会资本是愿意投

但让一家环保企业或者一个 联合体全面负责这些领域,是否 能够真正提高工程效率、改善环

董智明更倾向于将项目越做 越小,越做越专业。"但目前在环 境治理上,思路和逻辑多少有一 些偏差。

对此,逯元堂建议,PPP项目 包中,要考虑项目的关联性。比 如做农村污水处理,如果单独做 一个乡镇,相对来说体量比较小, 社会资本运营维护的成本非常 大,但如果把周边的乡镇综合到 一起做,形成规模效应,从而降低 投资成本和运营维护成本。

"即使是资源整合或者产业 融合,也要注意项目之间的关联 性和经济性。比如河道治理与周 边的旅游开发结合在一起,本身 河道的治理就是来提升整个旅游 的品质,相互之间也是有关联性 的。"他说,不能为了做大而把所 有项目都搭配进来,而应从投资 回报的角度,把环保的一些纯公 益性的项目与有收益性、社会资 本积极性比较高的项目捆绑到一 起,通过反哺的方式把投资回报 率拉得平均一点。

董智明也表示,项目打包要 注意"肥瘦结合",将公益性或半 公益性项目与投资回报率高的项 目打包比较合理,可以缓解政企

双方的资金压力。



信息公开约束着咨询机构、政府以及社会资本对项目效果负责

透明!



环境保护部环境规划院 PPP 中心主任逯元堂

环保类PPP项目的公益 性、技术性、行业的复杂性和环 境的开放性决定其更强调环境 绩效,需要全过程信息公开



公司副总裁尉立浩

构、政府和社会资本对未来的 项目效果负责,提升项目水平



桑德国际有限公司副总裁

公开的信息不仅包括项目末 端信息,还应包括前端数据,数 据的同步性和相关性都很重要



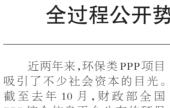
公司助理副总裁张伦梁

社会资本关注的 PPP 项目 边界问题,要及时修正、补充

◆本报记者张蕊

"环保类 PPP 项目的信息公开不 应只对项目本身运行阶段绩效方面 的信息公开,而是要把一些地方政府 行为,政府需要承担的责任信息也适 时公开。"在日前由中国环境报社中 国环保产业研究院主办的第二期绿 金汇产业沙龙上,环境保护部环境规 划院 PPP 中心主任逯元堂如是说。

针对现在总投资额上万亿元的环保 类PPP项目,行业专家和企业代表们一 致表示,除了涉及商业秘密等不适合公 开的信息外,有必要推行PPP项目从项 目准备到后期运营的全过程信息公 开。此外还应完善信息公开机制,让 政府、企业、咨询机构和公众都发挥



上海济邦投资咨询有限

信息公开约束着咨询机





博天环境集团股份有限

全过程公开势在必行

信息公开约束着咨询机构、政府和社会资本对未来的项目效果负 责,是促进项目水平提升的辅助手段之一

项目信息公开

PPP综合信息平台公布的环保 类 PPP 项目已达 2042 个 , 投资 额为1.44万亿元。然而,正当 环保类项目如火如荼建设时, 后续的运营和绩效问题也引 发了业内关注。

"项目的公益性、较强的技 术性、行业的复杂性和环境的开 放性决定了环保类PPP项目更 强调环境绩效,注重持续效果, 因此更需要全过程的信息公 开。"逯元堂表示。

记者了解到,目前PPP项目 在绩效方面还存在不少问题。 第一,很多项目在设计时就不以 环境质量改善为出发点。"环保 类项目的最终目的应是改善环 境质量,但是有些地方政府考虑 更多的是如何融资。这样对于 后期的项目绩效就容易放松要 求。"逯元堂说。

第二,在PPP项目设立的过 程中对绩效关注不大。即使是 一些业内认为比较成熟的 PPP 项目,对于付费机制在内的绩效 考核等要求也并不高,甚至绝大 多数项目都没有这方面要求,项 目后续绩效存在较大风险,政府 和企业间较容易对实施效果出 现推诿等的现象。

第三,在招投标过程中,不 少政府方仍然看重价格,对技术 等关注度不够,容易制约项目实

针对这些问题,业内人士认 为,推进环保类PPP项目全过程 信息全面公开,是政府、社会资 本、公众的一致需求,同时也是 提升项目绩效的有效手段。

桑德国际有限公司副总裁 董智明表示,环保类PPP项目与 公众息息相关,长期来看信息公 开势在必行。"尤其对于具有核 心竞争力的企业来说,应该有主 动进行信息公开的意愿。"对于 政府来说,发挥其监督、监管作 用,也需要实实在在的数据支 撑。"可以说,企业、政府与公众 对于公开信息和数据的需求是 一致的。"

上海济邦投资咨询有限公

司副总裁尉立浩认为,在项目前 期,信息公开约束着咨询机构、 政府和社会资本对未来的项目 效果负责,是促进项目水平提升 的辅助丰段之:

好!

他表示,除了涉及企业商业 秘密等信息不适合公开,信息完 全透明公开既有必要,也有难 度。同时,业内将越来越把信息 公开聚焦在后期运营上。

"现在政府在 PPP 项目招投 标中思路正在向优中选优转变, 不再仅以低价为评判标准,而是 转向企业资质、业绩、专业人员、 资金实力和技术能力等方面。 今后在运营期里,一些自愿做信 息公开的企业,更能突显出自身 竞争力。"他说。

机制仍待完善

末端信息要有前端数据支撑,然后再细化到具体的信息;如果有信 息一旦出现问题,可以马上进行自我调节、自我修正

环保类PPP项目中,什么信 息要公开?如何公开?这是业 内和公众普遍关注的问题。今 年年初,财政部出台《政府和社 会资本合作(PPP)综合信息平 台信息公开管理暂行办法》,明 确了信息公开的内容和方式。 然而,在业内人士看来,其中适 时公开和即时公开的要求还远

董智明认为,公开的信息不

何与项目公司之间把即时信息

公开设计一个比较完善的体制,

或者采取某些约束性的手段,能

够让项目公司自愿、自主、即时

仅要包括项目末端的信息,比如 垃圾焚烧发电厂排放污染物、污 水处理厂出水信息等,还要包括 一些前端数据。因此,信息的公 开要有完善的机制,否则容易误 导公众,也会给企业造成不必要 的麻烦。

"比如污水处理厂的出水数 据多为指标性数据,相对简单。 但是这些指标受前端进水指标 等因素制约。如果只看到末端

PPP项目还处于实施阶段,公开

的信息基本是过程性文件。如

果进入运营和效果关注阶段,从

政府层面更多的是倾向于公开

信息,而不考虑前端情况,是不 全面的,对企业也是不公平的。 所以有些数据可能存在公布 的同步性问题和数据的相关 性问题,存在责任过度承担的 问题。"他强调,"因此,要完善 公开机制,然后再细化到具体的 信息。如果有信息一旦出现问 题,机制可以马上进行自我调 节、自我修正。"

对于如何建立这一机制,董

运行、绩效等信息。通过这种方

智明也提出了建议:未来从大数 据和信息相关性入手,找到规 律,把这些规律结合后形成信息 公开相对对各方比较平衡的公 布的机制、规则。

"比如智慧城市、智慧村镇 等项目涉及气象、河流的水文、 人口密度等数据信息,可以结合 城市基础设施建设数据、治污企 业 PPP 项目信息等找出规律。'

即时公开考验项目公司的反馈速度以及政府和项目公司之间的沟 通和衔接;对政府行为的约束是关键

责任不应只在企业

环保类 PPP 项目信息公开 公开,这是比较重要的。" 工作的责任方不只在企业。尉 同时,在信息公开过程中对 立浩表示,即时公开的难点主要 政府行为的约束被视为重中之 在于项目公司的反馈速度以及 重。"政府更多是要引导整个社 政府和项目公司之间的沟通和 会、引导公众去更加全面地了 衔接问题。"实际上现在大部分 解、解读信息。' 的项目政府都是参股的,政府如 逯元堂认为,现在的环保类

式加强政府、公众对于社会资本 的监管和监督。

"但从为了把项目做得更好 的角度来看,不应该只公开项目 运行的绩效方面信息,还应适时 公开政府的行为、责任。"他说。

逯元堂同时表示,更多的项 目是通过信息公开的手段来形 成对社会资本和政府行为的约 束,这个重点应该在后者——对

于政府行为的约束。 "在整个PPP项目实施过程

中,对政府应该履行的责任到 底应该怎样把控?比如社会 资本让项目运行良好,但政府 资金支付不到位或者其他方 面的问题,这恰恰需要通过后续 的中期评估、后期一些信息的公 开,以及通过公众来监督,来让 政府尽责,确保项目的实施。"逯 元堂说。